



MOUSTAQBEL

Beleidsplan Stichting Moustaqbel

"A girl with an education can shape her own destiny, lift up her family and transform her community."

– Michelle Obama, Let Girls Learn

Inleiding

Het woord Moustaqbel betekent 'toekomst' in het Marokkaans-Arabisch – en precies dat willen wij bieden. Stichting Moustaqbel ondersteunt kansarme, gemotiveerde meisjes uit Zuid-Marokko die willen studeren, maar te ver van universiteiten wonen om die kans te grijpen.

In het studentenhuis Dar Moustaqbel in Marrakesh krijgen 80 meisjes niet alleen een veilig thuis, maar ook de begeleiding, bijlessen en persoonlijke ontwikkeling die nodig zijn om hun dromen waar te maken. Zo bouwen zij aan een toekomst vol mogelijkheden — voor zichzelf, hun families en hun gemeenschappen. De stichting werd opgericht in 2016 en heeft de ANBI-status, waardoor donaties fiscaal aftrekbaar zijn.

Missie en Visie

Onze missie is om gelijke ontwikkelingskansen te creëren voor meisjes in Zuid-Marokko door middel van het faciliteren van onderwijs.

Onze visie is een bijdrage leveren aan een samenleving waarin meisjes en vrouwen in Marokko hun eigen keuzes kunnen maken, hun talenten kunnen ontwikkelen en daarmee armoede doorbreken — voor henzelf en voor hun omgeving.

Wij geloven dat onderwijs de sleutel is tot zelfstandigheid en dat één meisje met een diploma de toekomst van een hele gemeenschap kan veranderen.

Doelen

- Huisvesting bieden aan meisjes die verder willen studeren na de middelbare school, maar te ver van de universiteit wonen.
- Onderwijs ondersteunen d.m.v. bijlessen, taallessen en persoonlijke begeleiding.
- Persoonlijke groei stimuleren via workshops, mentorschap en activiteiten gericht op zelfvertrouwen en zelfredzaamheid.
- Draagvlak creëren in de dorpen en bij families door regelmatig contact en het delen van successen.

Activiteiten

In Dar Moustaqbel wonen momenteel ruim 55 jonge vrouwen uit bergdorpen ten zuiden van Marrakesh. Zij studeren aan universiteiten en hogescholen in de stad.

De stichting biedt:

- Veilige huisvesting en dagelijkse maaltijden
- Bijlessen en taallessen in Frans, Engels, en vak gerelateerde bijlessen
- Computerlessen en digitale vaardigheden
- Workshops en cursussen over o.a. kunst, yoga, sport en persoonlijke ontwikkeling
- Mentale en sociale ondersteuning, door huisbegeleiders en vrijwilligers

De studentes verblijven meestal drie a vier jaar in het huis, tot zij hun bachelorsdiploma behalen. Daarna helpen wij hen, waar mogelijk, bij de volgende stap richting een Master, een baan werk of vervolgstudie.

De families in de bergdorpen worden actief betrokken. Door regelmatige bezoeken van oprichter Hanneke van Hooff en blijven ouders betrokken en zien wij met eigen ogen de vooruitgang van hun dochters. Ook organiseren wij jaarlijks in Dar Moustaqbel een ouderdag waarbij alle ouders worden uitgenodigd het huis van hun dochter te bezoeken, een rondleiding te krijgen en gezamenlijk de lunch te gebruiken. Vaders die ooit twijfelden, zijn nu vaak de grootste ambassadeurs.

Resultaten en Impact

Sinds de oprichting in 2016 zijn tientallen meisjes afgestudeerd. Wat begon met een groep van 10 meisjes en die is uitgegroeid tot een levendige gemeenschap van 55 studentes die wij jaarlijks onderdak kunnen geven.

Onze oud-studenten vinden banen in het onderwijs, toerisme, de zorg, de rechtbank, advocatenkantoren, diverse bedrijven en de publieke sector — en inspireren de volgende generatie meisjes om óók te studeren.

Financiën en Fondsenwerving

Het studentenhuus Dar Moustaqbel kan nu nog gebruik maken van de twee huizen die privé-bezit zijn van de oprichter van de stichting en waarvoor een kleine huur betaald wordt. Momenteel is de stichting bezig met het verkrijgen van eigen huisvesting, zodat de stichting gewaarborgd blijft in de toekomst.

Dankzij zonnepanelen is het huis grotendeels zelfvoorzienend in warm water.

De fondsen en gelden die de stichting verzamelt, worden volledig besteed aan:

- Salarissen huisverantwoordelijken, maaltijden en levensonderhoud van de studenten
- Huisvesting
- Docenten, begeleiders en materialen
- Activiteiten en onderwijsprogramma's

Onze fondsenwerving richt zich op particuliere donateurs, bedrijven, vermogensfondsen, liefdesfondsen, scholen, subsidies en online campagnes via onze website en sociale media. Elke bijdrage – klein of groot – helpt een meisje haar toekomst vorm te geven.

Toekomst

Voor de komende 2-3 jaren streven wij ernaar om het aantal studenten iets te laten afnemen, van 80 naar 60 studenten, zodat wij alle studenten gezamenlijk in Dar Moustaqbel Medina kunnen huisvesten. Hiermee besparen we tijdelijk op huisvestingskosten en zetten we een eerste stap naar de nieuwe situatie; een groot eigen huis waarin we weer plaats zullen hebben voor ongeveer 100 studenten. Hiervoor zullen we binnenkort een grootschalige fondsenwervingscampagne gaan starten.

- Verwerven van eigen huisvesting waardoor de toekomst voor de stichting blijft gewaarborgd
- De capaciteit van Dar Moustaqbel op termijn uitbreiden naar 100 studenten.
- De onderwijskwaliteit van onze eigen cursussen en workshops verder verbeteren en ons lesaanbod uitbreiden.
- Meer structurele partners vinden om de financiële basis te versterken.

- De impact zichtbaar maken via verhalen van onze oud-studenten.

Beheer en Besteding van het Vermogen

Het vermogen van de stichting wordt beheerd door de penningmeester onder toezicht van het bestuur. De stichting hanteert een sober en transparant financieel beleid. Het vermogen wordt uitsluitend ingezet voor de realisatie van de doelstellingen van de stichting. Er worden geen reserves opgebouwd anders dan nodig is voor de continuïteit van het studentenhuus Dar Moustaqbel en toekomstige onderhoudskosten. Jaarlijks stelt de penningmeester een financieel verslag op dat door het bestuur wordt goedgekeurd.

Beloningsbeleid

Bestuursleden van Stichting Moustaqbel ontvangen geen enkele vorm van beloning voor hun werkzaamheden. Zij verrichten hun taken volledig op vrijwillige basis. Ook vrijwilligers en ambassadeurs ontvangen geen financiële vergoeding voor hun inzet.

Publicatie en Verantwoording

De stichting hecht groot belang aan transparantie. Jaarlijks publiceert Stichting Moustaqbel een jaarverslag met een financieel overzicht, activiteitenrapport en toekomstplannen. Deze documenten worden openbaar gemaakt via de website www.moustaqbel.org. Daarnaast worden donateurs en partners via nieuwsbrieven, sociale media en persoonlijke communicatie op de hoogte gehouden van de voortgang.

Continuïteit en Risicobeheersing

Om de continuïteit van Dar Moustaqbel te waarborgen, streeft de stichting naar een brede en stabiele financiële basis. Door langdurige relaties op te bouwen met partners en donoren wordt de afhankelijkheid van incidentele bijdragen verminderd.

Daarnaast is de stichting afhankelijk van de inzet van vrijwilligers en lokale medewerkers. Om kennis en ervaring te borgen, worden alle werkzaamheden gedocumenteerd en vindt er regelmatig overdracht plaats binnen het team. Op die manier blijft de werking van de stichting gewaarborgd, ook bij wisselingen in het bestuur of lokale organisatie.

Evaluatie en Monitoring

De gehele organisatie bestaat uit twee stichtingen. Een Nederlandse stichting die verantwoordelijk is voor de fondsenwerving en toezicht houdt op de twee hoofdiges directie, die het beleid en uitvoering bepaald. Er wordt eens per twee maanden vergaderd en de directie is daar altijd bij aanwezig. Zo nodig een extra bijeenkomst ingelast.

En een driehoofdige Marokkaanse stichting die garant staat voor uitvoering van ons werk, conform de Marokkaanse wetgeving.

Het Nederlandse bestuur evalueert jaarlijks de resultaten, zowel op organisatorisch, resultaat als op financieel vlak. Tijdens deze evaluatie worden de behaalde doelen vergeleken met de gestelde plannen. Samen met de lokale staf in Marrakesh worden verbeterpunten besproken en vertaald naar concrete actiepunten voor het volgende studiejaar. De bevindingen worden opgenomen in het jaarverslag en vormen de basis voor het beleidsplan van het komende jaar.

Organisatie en Bestuur

De gehele organisatie bestaat uit twee stichtingen. Een Nederlandse stichting die verantwoordelijk is voor de fondsenwerving en toezicht houdt op de twee hoofdiges directie, die het beleid en uitvoering bepaald.

Voorzitter: Mw. A. van de Roemer

Oprichter en directeur: Mevr. J.F.L.M.van Hooff

Penningmeester: Dhr. R.J. Wefers Bettink

Fondsenwerver: Mevr. E. Hazenberg-Stoffer

Bestuurslid communicatie: Mevr. C. Crielaers

Bestuurslid Huisvesting en arbeidsmarkt Marokko: Dhr. H. Ohlale

En een driehoofdige Marokkaanse stichting die garant staat voor uitvoering van ons werk, de conform de Marokkaanse wetgeving.

Voorzitter: Maitre Abdelhamid Benjelloun

Secretaris: Monsieur Mustapha Khalil

Penningmeester : Maitre Laila Benfdil

Contact

Stichting Moustaqbel

Hanneke van Hooff

Bloemgracht 38H, 1015 TK Amsterdam

E-mail: hanneke@moustaqbel.org

Website: www.moustaqbel.org

IBAN: NL19 ABNA 0822 4067 64 – BIC: ABNANL2A

RSIN: 856670534